Jahrespressekonferenz Geschäftsjahr 2024/25

4. Dezember 2025

Aurubis

Trotz volatilem Marktumfeld: Aus einer starken Position heraus hat Aurubis weiter geliefert!

Robustes & resilientes Geschäftsmodell

Einmaliges Hüttennetz-werk & Multimetal-exzellenz

Vollintegrierter Kupfer-produzent

Führend in der nachhaltigen Metallproduktion

Kreislauf-lösungen für Geschäfts-partner

Überzeugendes Ergebnis und **starken Netto-Cash Flow** erwirtschaftet

+

Selbst in wirtschaftlich herausfordernden Zeiten **stabile Performance** erzielt

+

Setzen **ambitionierte Investitionsagenda** konsequent fort

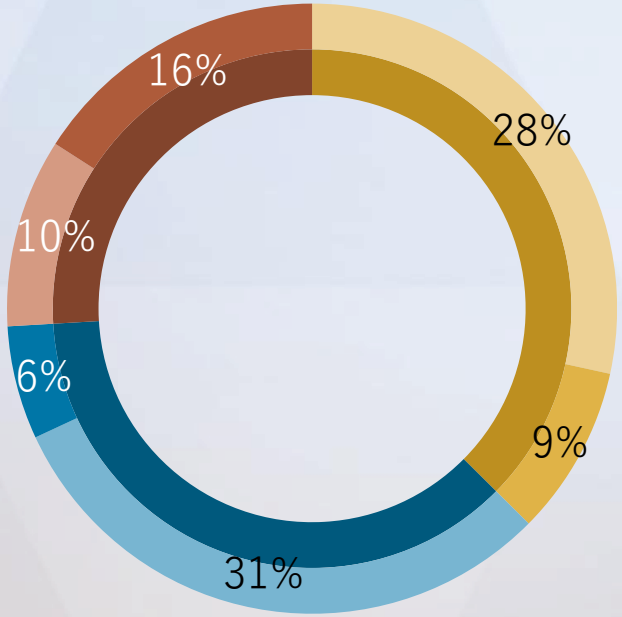
+

Bauen **führende Marktpositionen** weiter aus

Höherer Cashflow ermöglicht Dividendenplus

Operatives EBT **355 Mio. €** (Vj.: 413 Mio. €)	Netto-Cashflow **677 Mio. €** (Vj.: 537 Mio. €) Free Cashflow ↗
EBITDA **589 Mio. €** (Vj.: 622 Mio. €)	Eigenkapitalquote **53,5%** (Vj.: 55,9 %)
Operativer ROCE **8,8 %** (Vj.: 11.5 %)	Schuldendeckung **0,4** (Vj.: 0,1)
Investitionen **771 Mio. €** (Vj.: 859 Mio. €)	Dividendenvorschlag **€ 1,60** (Vj.: € 1,50)

Komponenten der Bruttomarge (Schematische Aufschlüsselung)



- TC/RCs und RCs
  - Konzentrat TC/RCs
  - Recycling RCs
- Metallergebnis
  - Au, Ag, Cu M.-Ergebnis
  - Weitere
- Produkte & Prämien
  - Produktaufschläge
  - Schwefelsäure

Mehr als nur Kupfer: Unser umfangreiches Multimetall-Portfolio

Eingang	GJ 2024/25	*Vgl. zu Vorjahr*
Konzentrat-durchsatz[1]	2.180.000 t	*-4 %*
Kupferschrott/ Blisterkupfer-einsatz	510.000 t	*+3 %*
Andere Recycling-materialien	510.000 t	*-6 %*

[1] Lohnhüttenproduktion

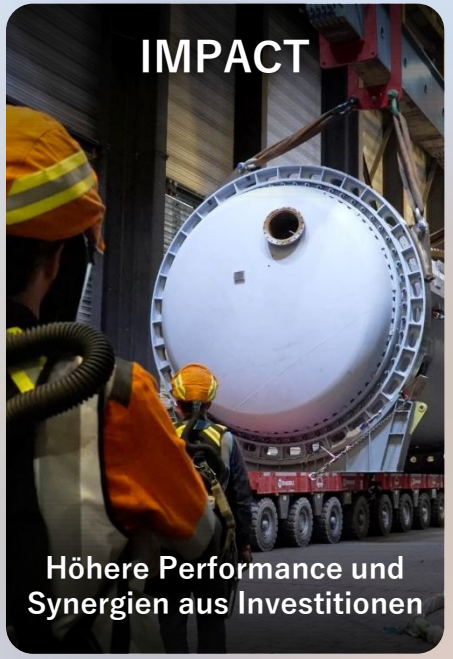
Ausgang		
Kupferkathoden	1.109.000 t	*0 %*
Schwefelsäure	2.024.000 t	*-3 %*
Gold	40 t	*-12 %*
Silber	930 t	*1 %*
Blei	42.031 t	*6 %*
Nickel	3.502 t	*-1 %*
Zinn	7.467 t	*-16 %*
Zink	10.219 t	*-17 %*
Nebenmetalle	595 t	*-22 %*
Platinumgruppe (PGM)	7,1 t	*10 %*

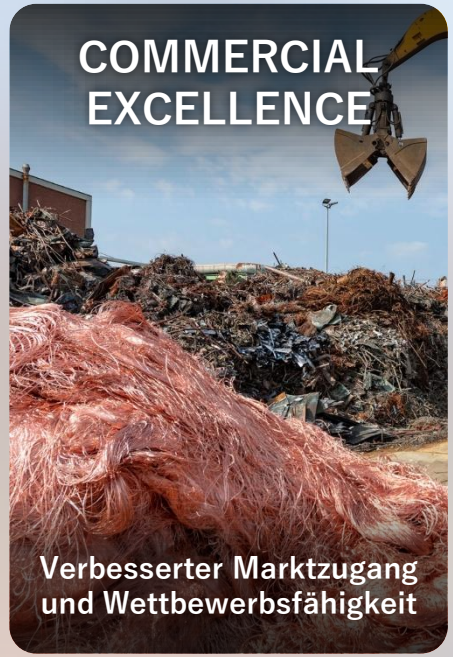
Gießwalzdraht	869.000 t	*-1 %*
Strangguss	175.000 t	*2 %*
Flachwalz-produkte + Spezialdraht[2]	90.000 t	*-31 %*

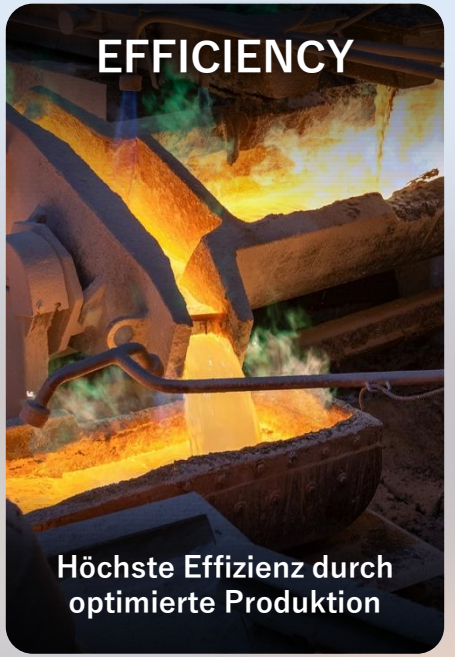
[2] Vorjahreszahlen enthalten Angaben aus veräußerten Vermögenswerten

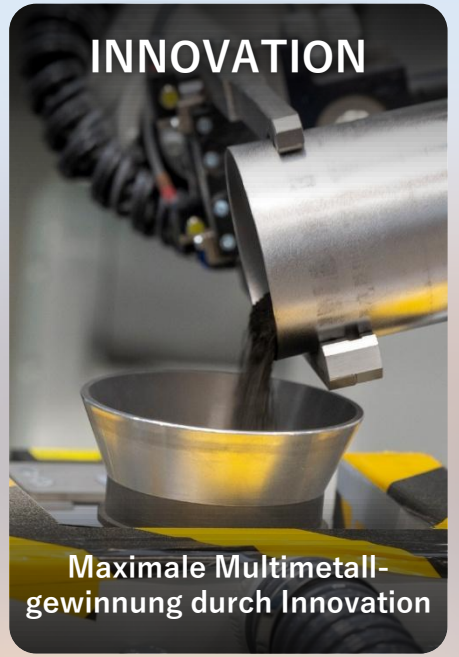
Aurubis Performance 2030

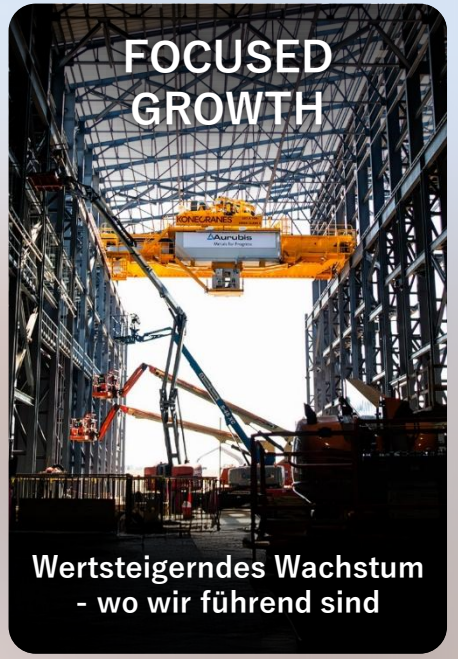
Forging resilience. Leading in multimetal.











ENABLERS

Führend in Nachhaltigkeit | **Performance-Kultur** | **Finanzielle Stärke**

Elektrifizierung | Energieinfrastruktur | **MEGATRENDS** | Künstliche Intelligenz | Globale Sicherheit

Aurubis liefert!
Mehr als 75 % der 1,7 Mrd. € für mehr Wachstum bereits investiert

Übersicht der Inbetriebnahme strategischer Projekte

GJ 2023/24

- **Industriewärme II** ✓ (DE, Hamburg)
- **Anodenofen 2.0** ✓ (DE, Hamburg)
- **Advanced Sludge Processing by Aurubis** ✓ (ASPA) (BE, Beerse)
- **Solar-Park 2** ✓ (BG, Pirdop)

GJ 2024/25

- **Bleed Treatment Olen Beerse (BOB)** ✓ (BE, Olen)
- **Aurubis Richmond Modul 1** ✓ (US, Georgia)
- **Solar Park-3** ✓ (BG, Pirdop)

GJ 2025/26

- **Complex Recycling Hamburg (CRH)** ✓ (DE, Hamburg)
- **Aurubis Richmond Modul 2** ✓ (US, Georgia)
- **Elektrolyse-Erweiterung** ✓ (BG, Pirdop)
- **Solar-Park 4** (BG, Pirdop)

GJ 2026/27

- **Optimierte Schlackenbehandlung** (BG, Pirdop)
- **Precious Metals Refinery** (DE, Hamburg)

✓ erfolgreich in Betrieb genommen

✓ in der Inbetriebnahme

Ausgewählte Beispiele: Wir investieren in unser internationales Hüttennetzwerk für mehr Metalle und Profitabilität

GJ 2023/24

Advanced Sludge Processing by Aurubis (ASPA)

Neu entwickeltes Verfahren zur Verarbeitung von Anodenschlämmen

Schnellere und effizientere Rück-gewinnung von **Edelmetallen, Blei und Zinn**

GJ 2024/25

Bleed Treatment Olen Beerse (BOB)

Innovative und energieeffiziente Anlage zur **Bleed-Verarbeitung**

Höhere Rückgewinnung von **Kupfer und Nickel**

GJ 2025/26

Complex Recycling Hamburg (CRH)

Weitere **Optimierung der Schmelzprozesse** in Hamburg

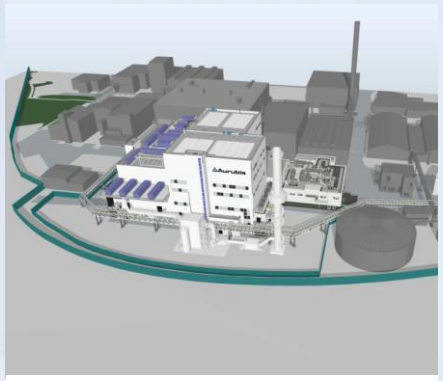
\+ **ca. 30.000** t p.a. zusätzliches externes Recycling-Material

Elektrolyse-Erweiterung Bulgarien

Verarbeitung aller produzierten Kupferanoden **direkt vor Ort**

\+ **50 % Kapazität** für die Produktion von raffiniertem Kupfer

GJ 2026/27



Precious Metals Refinery (PMR)

Neue Anlage zur Verarbeitung von **Edelmetallen in Hochsicherheits-bereich**

Schnellere Durchlaufzeiten und **~15 % weniger operative Kosten**

Erstes Multimetall-Recyclingwerk in den USA

Erster US-Greenfield-Schmelzbetrieb seit über einem Jahrhundert

~740 Mio. € Investment

>240 neue Arbeitsplätze für die Region

~170 Mio. € EBITDA p.a.[1]

~180.000 Tonnen p.a. Input-Material

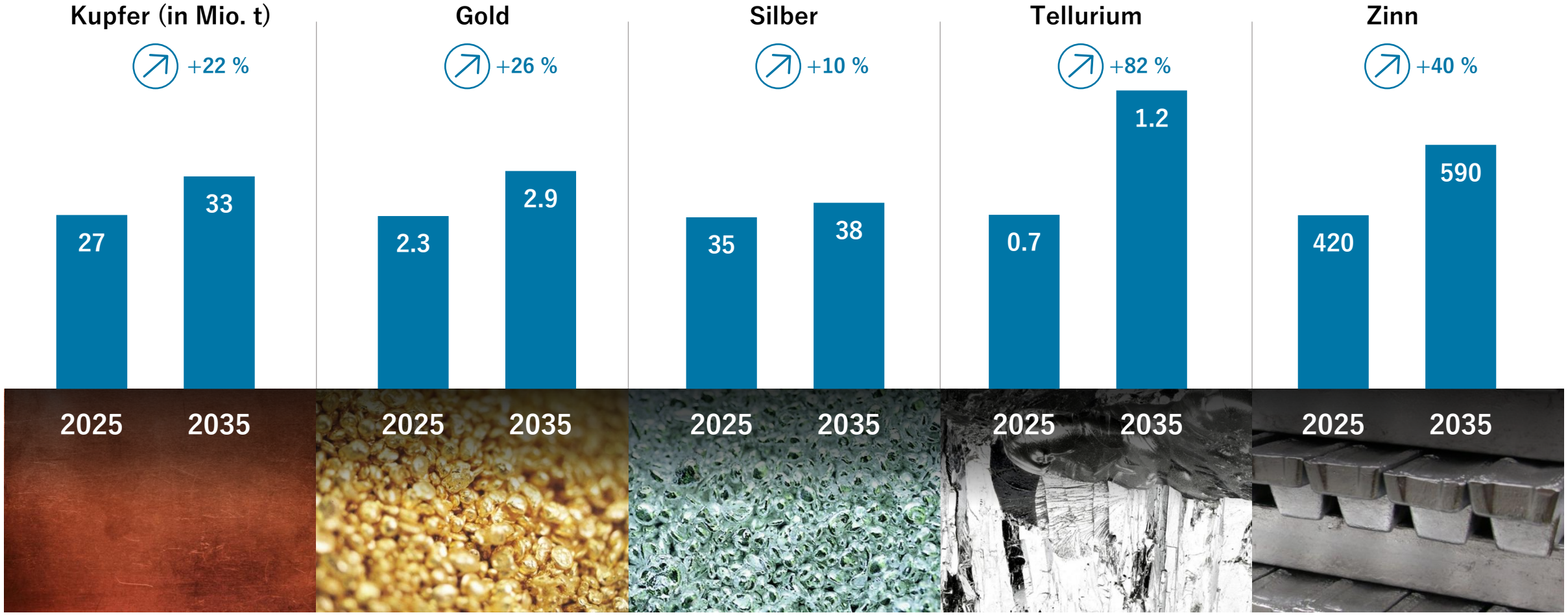
~70.000 Tonnen p.a. Blisterkupfer als Produkt

[1] (im GJ 2027/28)

Richmond Drohnenflug-Video

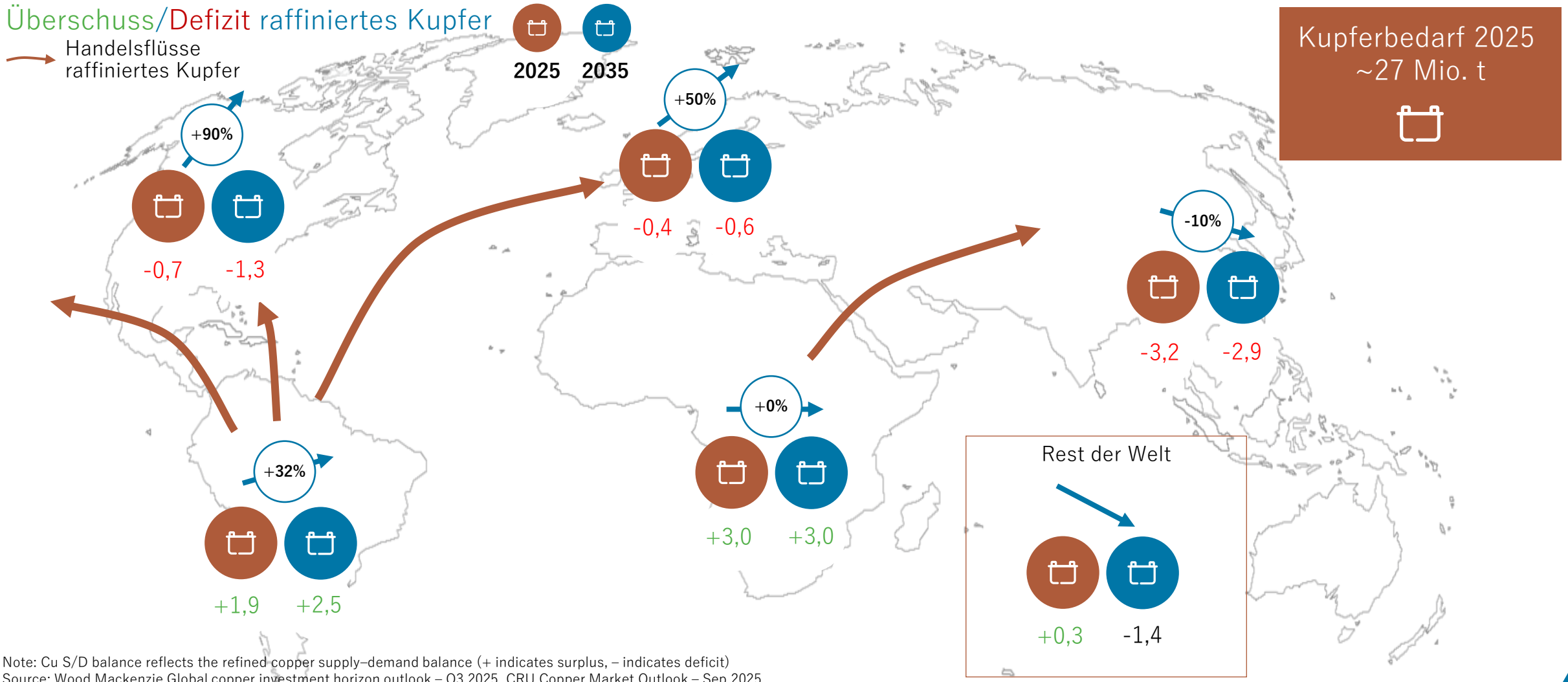
Unsere Schlüsselmetalle: Starke Marktnachfrage erwartet

Globale Nachfrageprognose für ausgewählte Metalle (2025-2035) in 1.000 t



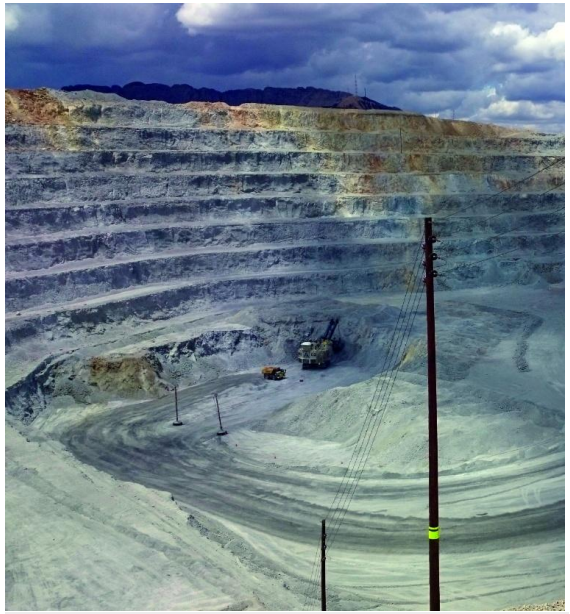
Quelle: Ember, IEA, Fastmarkets, McKinsey, European Commission, ITA, Discovery/Alert, Gold.org, Euromonitor, Aurubis Internal Analysis; Note: Battery Electric Vehicle (BEV)

Der europäische Kupfermarkt weist traditionell ein Kathodendefizit auf – dies wird sich bis 2035 weiter verschärfen



Note: Cu S/D balance reflects the refined copper supply–demand balance (+ indicates surplus, – indicates deficit)
Source: Wood Mackenzie Global copper investment horizon outlook – Q3 2025, CRU Copper Market Outlook – Sep 2025

Europa hat Instrumente in der Hand unabhängiger zu werden

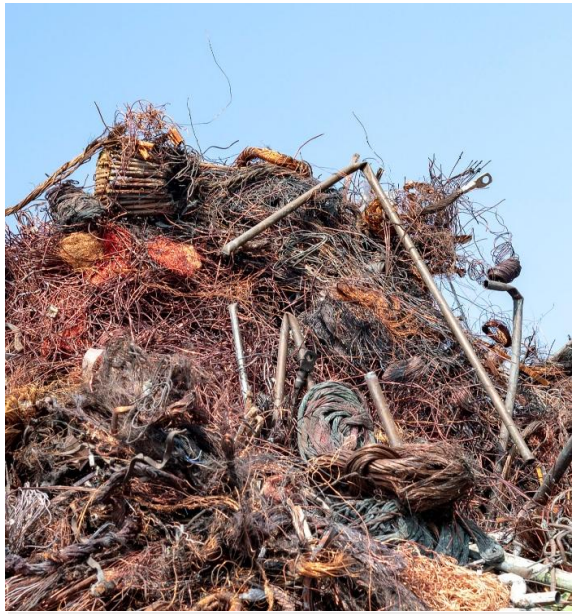


Konzentratmarkt

Förderung heimischer Produktion

Rohstoffabkommen stärken

Finanzbeteiligungen nutzen



Recycling-Märkte

Level-Playing-Field und Schutz vor Materialabfluss

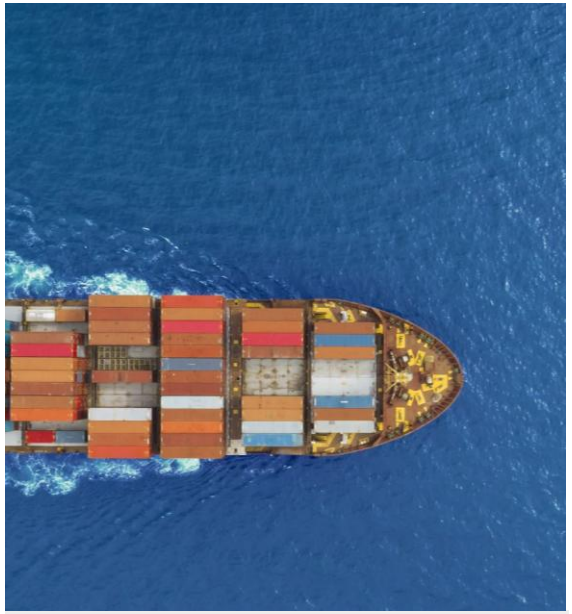
Steigerung lokaler Recyclingquoten

Design for Recycling implementieren

Zertifizierung / Bürokratie

Weniger Bürokratie (z.B. in Genehmigungsverfahren)

Einheitliche Standards bei der Zertifizierung (z.B. The Copper Mark)



Lieferketten/Handel

Schaffung global einheitlicher Standards

Gegenseitigkeits-Prinzip im globalen Rohstoffhandel einführen

Aurubis schließt langfristige Partnerschaften für verantwortungsvolle Primärversorgung und modernes Multimetallrecycling

Konzentratversorgung

Troilus Gold, Kanada

Teil des 75.000 t Kupfer-Gold-konzentrats

Abnahme-vereinbarung nach positiver Machbarkeits-studie

Viscaria, Schweden

50 % des 25.000 t Kupferkonzentrats

Lieferung zwischen **2028 und 2035,** mit Option auf Verlängerung

Teck Resources, Kanada

Zusammenarbeit für **verantwort-ungsvollen Bergbau**

Fokus auf **Rück-verfolgbarkeit**, **Transparenz** bei ESG-Leistungen und **Zertifizierung**

Multimetallrecycling

Über **150** **Closing-the-loop-Partnerschaften**

Gemischte Aussichten auf makroökonomische Faktoren 2025/26

- Rohstoffangebot
- Verhüttung Konzentrat (TC/RCs)
- Verhüttung Recycling (RCs)
- EUR/USD-Umrechnungskurs
- Schwefelsäure
- Metallpreise
- Produkte

Wir erwarten ein solides Geschäftsjahr 2025/26

EBITDA

Operatives **EBITDA** zwischen **580–680 Mio. €**

ROCE

Operativer **ROCE** zwischen **7 und 9 %**

EBT

Operatives **EBT** zwischen **300 und 400 Mio. €** (~ auf 2024/25 Niveau)

Free Cashflow

Free Cashflow[1] break-even

Netto-Cashflow

Netto-Cashflow zwischen 640–740 Mio. €

1 Vor Dividende

Strategie in Umsetzung: Wir liefern!

Erfolgreiches Ergebnis im **Prognosekorridor erzielt**

Netto-Cashflow und **Free Cashflow verbessert**

Multimetall-Strategie geschärft

Aurubis Performance 2030 – Forging resilience. Leading in multimetal.

>75 % der 1,7 Mrd. € Wachstumsagenda investiert

Weitere **Schärfung des Nachhaltigkeitsprofils**

Dividendenerhöhung auf 1,60 € als Zeichen des Vertrauens